

# À la croisée...

LE JOURNAL DE L'ASSOCIATION HOSPITALIÈRE DE FRANCHE-COMTÉ

n°16  
janvier  
2012

## Éditorial

### ACTUALITÉS p. 2 3 4 5

- » Voeux 2012 :  
« Poursuivre la dynamique d'activités au bénéfice des patients et résidents... »
- » Arcadie expose ici et là !
- » Colloque régional de pédopsychiatrie
- » Réorganisation médicale du bassin de l'Aire Urbaine
- » L'AHFC, organisme de formation agréé
- » Élections de la CME
- » Épidémie de pneumopathie
- » Dossier Médical Personnel

### DES MISSIONS ET DES HOMMES p. 6

- » Bureaux des Entrées

### ZOOM SUR... p. 7

- » Corentin Damase Nascimento-Crescent, un psychiatre nigérien en formation à l'AHFC

### FENÊTRE SUR... p. 8

- » Dons de vie
- » Ils partent en retraite
- » Groupe de travail « Écogestes »...
- » Don de jours de repos entre collègues

L'année 2011, que je pourrais qualifier de particulière, n'a fort heureusement pas essentiellement été connotée par les difficultés de gestion mais aussi, je me dois de le rappeler, par un grand nombre d'événements positifs dont notamment l'officialisation de notre certification V 2010 par l'HAS, venant récompenser le travail accompli par nos professionnels.

La crise financière et la volonté des pouvoirs publics de rééquilibrer les comptes de la nation ont déjà et auront en 2012 des incidences sur le monde de la santé. Aujourd'hui, nous ne pouvons que nous féliciter d'avoir mené l'importante opération de modernisation de nos activités lorsque cela était encore possible, nous disposons désormais d'un bel outil de travail pour la prise en charge de qualité que nous voulons offrir.

Je remercie sincèrement chacun des acteurs de notre association pour le travail accompli en 2011 et leur engagement pour 2012 ; une année que je souhaite la meilleure possible pour tous et que les professionnels de l'AHFC aborderont, j'en suis convaincu, avec le dynamisme qui les caractérise.



Jean-Pierre MICHEL

Sénateur de la Haute-Saône - Président du Conseil d'Administration de l'AHFC

## Hommage à Pierre Chantelat, ancien administrateur



Pierre Chantelat, administrateur de notre association de 1998 à 2006 s'est éteint le 13 octobre 2011. Jean-Pierre Michel, Président, Raymond Faget, Vice-président, Étienne Baty, Trésorier et Suzanne Lambert, membre du Conseil d'Administration ainsi que Didier Faye, Directeur général de l'AHFC, étaient présents à ses obsèques à divers titres.

Les membres du CA et la direction générale tenaient également à rendre hommage à travers le journal d'établissement à l'administrateur impliqué que fut Monsieur Chantelat, également ancien Président du Conseil régional de Franche Comté, Maire de Vesoul... « Ponctualité, disponibilité, amabilité, efficacité, autorité, compétence, discrétion, sens de l'humain, autant de qualités que l'on reconnaissait à Pierre Chantelat, membre de l'Association Haute-Saônoise pour la Sauvegarde de l'Enfant à l'Adulte (AHSSEA) [...] il a participé à son développement dont la création de 20 établissements et services. Administrateur fondateur de l'Association Saint-Joseph de Frasnelle-le-Château en 1975, [...] Président de la SA HLM, du Crédit Immobilier... Toute sa vie, Pierre Chantelat l'a mise au service des autres sous toutes ses formes et avec une conscience droite : dans sa pharmacie, en politique, dans les associations. Monsieur Chantelat, nous vous sommes infiniment reconnaissants pour tout et nous ne vous oublierons pas. »

Suzanne LAMBERT & Raymond FAGET

Membre & Vice-président du Conseil d'Administration de l'AHFC



Association Hospitalière  
de Franche-Comté

Centre Hospitalier Spécialisé de Saint-Rémy et Nord Franche-Comté - 70160 Saint-Rémy - contact@ahfc.fr - www.ahfc.fr



# Actualités

## « Poursuivre la dynamique d'activités au bénéfice des patients et résidents... »

Les 6 et 9 janvier, ont respectivement eu lieu à Saint-Rémy et Bavilliers les cérémonies des voeux 2012 de l'AHFC.



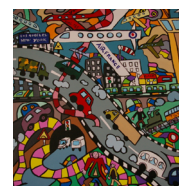
Les personnels mais aussi les partenaires de l'association étaient nombreux à avoir répondu présents à l'invitation des Présidents du Conseil d'Administration et de la CME, et du Directeur Général. Jean-Pierre Michel & Didier Faye ont notamment dressé le bilan d'une année 2011 qui, malgré un contexte économique et législatif complexe, a vu la réussite de nombreux challenges (notification officielle de la V 2010, fin du chantier de modernisation de la psychiatrie de l'Aire Urbaine, ouverture complète de la MAS d'Héricourt et fin du chantier de l'EHPAD de Fougerolles, création de l'intersecteur de psychiatrie générale des Pays de Montbéliard et d'Héricourt, des pôles de soins sans consentement de l'Aire Urbaine et de réinsertion du bassin haut-saônois...) et annoncé les

perspectives 2012 : dynamisation du travail en réseau en psychiatrie, création d'une maison des adolescents de l'Aire Urbaine, d'une résidence d'accueil à Valentigney...



## Arcadie expose ici et là !

Début 2012, (re)découvrez les univers surprenants des participants à l'atelier pictural Arcadie...



► Du 3 février à fin mars, à la mairie de Saint-Rémy : « Arcadie dans sa diversité », exposition temporaire d'un panel d'oeuvres de l'atelier, organisée par l'équipe en service civique de la commune.

► Du 6 au 18 mars, au CHI de Vesoul : exposition des oeuvres de Raphaël Galland, résident à la MAS d'Héricourt, par AR'CHI 70.

## Colloque régional de pédopsychiatrie

Le 13 décembre 2011 à Besançon, a eu lieu le 4<sup>ème</sup> colloque organisé par le groupe régional « Repérage précoce des souffrances psychiques et troubles du développement chez l'enfant et l'adolescent », composé de pédopsychiatres, médecins de PMI (Protection Maternelle et Infantile) et de santé scolaire.

Le thème du dépistage en périnatalité a mobilisé 175 participants venus des équipes multidisciplinaires et pluriprofessionnelles de maternité, néonatalogie, PMI, psychiatrie périnatale et CAMSP (Centre d'Action Médico-Sociale Précoce) de la région.

Pierre Guillaumot, Directeur délégué à l'offre de santé et médico-sociale (représentant Sylvie Mansion, Directrice Générale de l'Agence Régionale de Santé de Franche-Comté) a introduit la journée en soulignant l'importance de telles actions, soutenues par l'ARS et inscrites dans les objectifs de santé régionaux.

Les intervenants ont mis en avant la nécessaire considération des événements individuels, familiaux... survenant durant la grossesse, l'accouchement ou encore la période néonatale. Leur impact sur le développement et le devenir de l'enfant mérite des actions de prévention et de soins qui rendent indispensable le dépistage.



Le Professeur Sylvie Nezelof, chef du service pédopsychiatrie au CHU de Besançon et le Docteur Grégoire Thery, gynécologue obstétricien aux Hôpitaux du Léman (74), ont développé les cadres clinique et nosographique de cette période. Anne Baseggio et Geneviève Bègue, sages-femmes, Caroline Lopes, puéricultrice, Élise Bénazet, psychomotricienne et Caroline Humbert-Droz, psychologue, ont quant à elles présenté divers aspects de leur fonction à partir de vignettes cliniques. Le Docteur Jacques Schirrer, pédiatre et Président du Réseau Périnatalité de Franche-Comté, a conclu en tant que grand témoin cette journée riche en débats (à retrouver sur le site de l'ARS).

Les Docteurs Dominique Arnould, médecin coordinateur de PMI 70 et Michel Tisserand, médecin-chef du 70I01, représentants régionaux, ont annoncé la perspective 2012 d'une rencontre destinée aux psychologues de santé scolaire, de pédopsychiatrie, de PMI... et remercié « pour leur soutien logistique la direction de l'AHFC avec la contribution de l'atelier thérapeutique de Lure, Fabienne Oberlaender, secrétaire coordinatrice du 70I01, et Christelle Thomas, chargée de communication, ainsi que le Conseil général de Haute-Saône avec Martine Costille. »



# Actualités

## Réorganisation médicale du bassin de l'Aire Urbaine

### Mutualisation des sites d'Héricourt et Montbéliard

*Poursuivant sa logique de réorganisation des filières médicales en pôles spécialisés, le Conseil d'Administration de l'AHFC a confié au Docteur Philippe Flesch une mission d'ampleur : définir et animer le projet médical de la psychiatrie générale des Pays de Montbéliard et d'Héricourt, regroupant les secteurs 25G07 et 70G02...*

### Psychiatrie générale / organisation médicale

<b>Secteur 70G01</b> Pôle intersectoriel d'admissions  Dr S. Richelet	<b>Secteur 70G03</b>  Dr B. Richelet	<b>Secteur 70G04</b>  Dr A. Dornier	<b>Intersecteur de psychiatrie générale des Pays de Montbéliard et d'Héricourt</b>  Dr P. Flesch	<b>Pôle intersectoriel de soins sans consentement de l'Aire Urbaine</b>  Dr J. Flesch	<b>Intersecteur de psychiatrie générale du Territoire de Belfort</b>  Dr F. Schneider
<b>Surveillant chef Jean-Marie Kamm</b> • Matisse UIA • UIA Vesoul	<b>Surveillante chef Pascale Cholley</b> • Courbet • Noailles • Pinel • Verlaïne	<b>Surveillant chef Dominique Renaud</b> • Chevemy • Ronsard • De Clérambault • Courbet	<b>25 G07 Surveillant chef Florent Claudel</b> • Picasso • Urgences médicales Montbéliard • CMP/CATTP Montbéliard	<b>Surveillant chef Florent Claudel</b> • Dali • De Vinci	<b>90 G03 Surveillante chef par intérim Françoise Viney</b> • Cézanne • Magritte • Gauguin
<b>Médecin chef André Dornier</b> • Rimbaud • Rodin • CMP/HJ Gray • CMP/CATTP Jussey	<b>• CMP/CATTP/AT Lure</b> • HJ Lure • CMP/CATTP Luxeuil • HJ Luxeuil	<b>• CMP/CATTP/AT Vesoul</b> • HJ Vesoul • CMP Rioz	<b>Surveillante chef Brigitte Villemin</b> • CMP/CATTP Valentigney • HJ Valentigney		<b>• CMP/CATTP Belfort</b> • HJ Belfort • ELSA • Urgences médicales Belfort
<b>70 G02 Surveillante chef Brigitte Villemin</b> • CPG 1 <sup>er</sup> étage • CPG 2 <sup>e</sup> et 3 <sup>e</sup> étages • CMP Héricourt					

#### Definitions

AT : atelier thérapeutique  
CMP : centre médico-psychologique  
HJ : hôpital de jour  
CATTP : centre d'accueil thérapeutique à temps partiel

■ Unités d'hospitalisation complète  
■ Unités extra hospitalières

également les services de réinsertion et d'addictologie héricourtois. La prise de fonction d'une infirmière addictologue en janvier devrait permettre de redynamiser l'ELSA (Équipe de Liaison et de Soins en Addictologie) de Montbéliard et de contribuer à la bonne collaboration au sein du réseau.

En extra-hospitalier, le Docteur Philippe Flesch coordonne le CMP (Centre Médico-Psychologique) d'Héricourt, le CMP et l'hôpital de jour de Montbéliard, ainsi que le CMP, l'hôpital de jour et le CATTP (Centre d'Accueil Thérapeutique à Temps Partiel) de Valentigney.

De façon transversale, il organise l'affectation médicale au sein de ce grand service, la gestion des internes et la permanence des soins. Enfin, il devient l'interlocuteur privilégié des médecins urgentistes montbéliardais.

Nommée chef de service par le Conseil d'Administration le 19 septembre dernier, le Docteur Jocelyne Flesch se voit quant à elle confier la mission complexe d'organiser le pôle de soins psychiatriques sans consentement dans l'Aire urbaine, au regard des dispositions de la loi du 5 juillet 2011. Elle s'appuie pour ce faire sur les unités intra-hospitalières Dali et De Vinci (Montbéliard) et travaille de façon étroite avec les secteurs de psychiatrie générale de l'Aire urbaine pour le suivi post-hospitalisation sans consentement. Elle est en outre référente des maisons d'arrêt de Belfort et Montbéliard pour les prises en charge de détenus en soins sans consentement dans l'attente de leur orientation en unités hospitalières spécialement aménagées.

Un projet médical dense puisqu'il inclut, tout d'abord, les deux services d'admission que sont l'unité Picasso (Montbéliard) et le 3<sup>ème</sup> étage du CPG (Centre de Psychiatrie Générale d'Héricourt), mais

## Une convention de partenariat avec le CRF d'Héricourt

*Tous deux adhérents de la FEHAP, l'AHFC et le Centre de Rééducation Fonctionnelle Bretegnier d'Héricourt (établissement de la Fondation Arc-en-ciel) viennent de signer une convention de prestations croisées qui permettra à chaque structure de bénéficier des ressources et du savoir-faire de l'autre.*



Du côté de l'AHFC, cette convention va notamment permettre aux résidents de la Maison d'Accueil Spécialisé « Le Village de la Forge » à Héricourt et aux patients de l'unité Henri Ey (psychiatrie du sujet âgé) à Bavilliers de bénéficier des compétences du CRF par des prestations de kinésithérapie, de gymnastique chinoise (Qi Gong, cf. photos ci-contre à Henri Ey) et d'activités physiques adaptées.

Le CRF quant à lui va pouvoir profiter d'un appui psychiatrique et neurologique de ses patients mais aussi de formations dispensées par l'AHFC, en particulier la formation incendie des personnels.

# Actualités

## L'AHFC, organisme de formation agréé

### Reconnaissance et mutualisation des compétences

Depuis le 15 septembre 2011, l'Association Hospitalière de Franche-Comté est agréée Organisme de Formation. Ainsi, en 2012, elle n'offre plus seulement des formations en interne mais propose également ses compétences aux établissements extérieurs...



« Au départ, l'idée vient de la Direction Générale de l'Association qui a souhaité mieux valoriser les nombreuses compétences développées en interne afin d'en faire profiter d'autres établissements des secteurs sanitaire et médico-social et ainsi s'ouvrir vers l'extérieur », explique Mathilde Marteaux, responsable du service formation de l'AHFC.

« En parallèle, je fais partie d'un groupe de mutualisation des formations (à l'échelle de la Haute-Saône) qui compte actuellement 17 membres (par exemple, l'EHPAD Notre-Dame des Cèdres à Montagny, les maisons de retraite la Maison du Combattant à Vesoul et Cournot-Changey à Gray...) et au sein duquel il existe une importante demande de formations...

De plus, d'autres établissements du Territoire de Belfort et du Doubs sont déjà intéressés. »

« Le catalogue de formation mis en place s'adresse principalement au secteur hospitalier même si certaines formations sont tout public. Le service sécurité dispense déjà des formations à notre prestataire repas Medirest. »

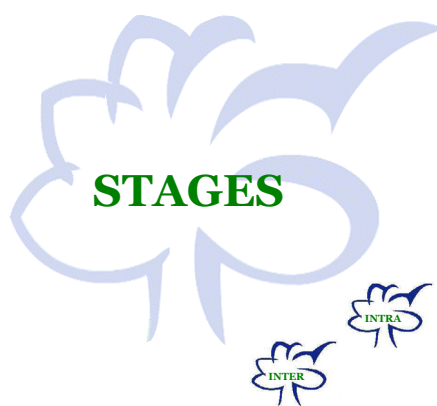


Les thèmes de formation proposés sont :

- Qualité
- Hygiène
- Santé mentale et psychiatrie
- Médiations thérapeutiques
- Douleur
- Sécurité/Gestion des risques

En matière de tarification, « l'objectif est d'afficher des tarifs largement inférieurs à ceux du marché, dans le respect du statut de notre association à but non lucratif. Cela va permettre aux petits établissements de bénéficier de formations de qualité à des prix attractifs. »

## ASSOCIATION HOSPITALIERE DE FRANCHE-COMTE



## FORMATIONS 2012

N° D'AGREMENT : 43 70 0062770

« Pour réaliser ce catalogue, nous avons effectué un important travail préalable de recensement des formateurs et des contenus déjà proposés en interne, mais aussi de recherche et de sollicitation de formateurs potentiels tels que la cellule qualité, les médiations thérapeutiques...

D'ailleurs nous tenons à remercier les formateurs internes pour leur investissement dans ce nouveau projet !

Pour les aider à développer ou enrichir leurs compétences pédagogiques, nous avons prévu une formation de formateurs dans le cadre du plan de formation 2012. »

« Ce catalogue est le premier, nous espérons le développer et l'enrichir au fil du temps... »

Si vous souhaitez proposer de nouveaux contenus, tout particulièrement sur la thématique Santé mentale et psychiatrie, n'hésitez pas à contacter le service formation !

Le catalogue a été diffusé,



pour information aux différentes instances de l'AHFC, aux membres du groupe de mutualisation des formations mais aussi à la FEHAP ; il est également téléchargeable sur les sites intranet et internet de l'association.

### L'avis de formateurs...

Le Docteur Valérie Valot, référente qualité, Marie-Pierre Biot & Christine Marion, membres de la cellule qualité :

« L'organisation de formations va permettre de transmettre et ainsi valoriser les compétences et savoir-faire acquis par les professionnels. C'est également très positif pour l'image de l'établissement [...]

Notre positionnement est différent de l'enseignement puisque nous sommes des professionnels de terrain qui allons dispenser des formations ponctuellement [...]

Pour notre part, nous avons programmé des formations courtes (entre 1/2 journée et 2 jours) et concrètes, en lien avec les expériences des professionnels, qui permettront aux participants de repartir avec des outils pratiques facilement exportables dans leurs structures [...]

Nous proposons d'ores et déjà plusieurs thématiques de formation (Évaluation des Pratiques Professionnelles, Éducation Thérapeutique du Patient, démarche qualité dans le médico-social...) mais nous savons qu'il nous faudra être réactives pour actualiser les contenus, les adapter à la demande et développer d'autres thèmes dans les prochaines années.[...]

C'est une expérience qui sera forcément enrichissante, car se positionner en tant que formateur oblige à se questionner, à élargir sa réflexion et à s'appuyer sur une méthodologie pour structurer son travail.»



# Actualités

## Élections de la CME

### Conférence Médicale d'Établissement

Suite au renouvellement de la composition des différents collèges de la CME de l'AHFC en décembre 2011, les membres de cette instance consultative majeure, élus pour 4 ans, ont procédé à l'élection du Président et des Vice-présidents le 17 janvier 2012...

► Le Docteur Bruno Richelet (*ci-contre*), Médecin-chef, a été réélu en qualité de Président ; il s'agit de son 3<sup>ème</sup> mandat.

► Les Docteurs Philippe Flesch, Jean-Marc Talon et Michel Tisserand (*ci-dessous de gauche à droite*), Médecins-chefs, ont été élus Vice-présidents.

...Une nouvelle présidence bien décidée à poursuivre la dynamique de la communauté médicale.



## Épidémie de pneumopathie

### Activation de la cellule de crise

Début 2012, des épidémies d'Infections Respiratoires Aiguës Basses (IRAB) ont touché 3 structures de l'AHFC : l'unité Largillière (Saint-Rémy), l'EHPAD La Combeauté (Fougerolles) et la MAS Le Village de la Forge (Héricourt).

Conformément au plan local de maîtrise d'une épidémie en vigueur dans notre établissement depuis 2011, la cellule de crise a été activée les 6 et 10 janvier derniers. Composée de représentants de différents services et professionnels de santé, (Direction Générale, Direction des Soins Infirmiers, sécurité et gestion des risques, hygiène, médecine du travail, pharmacien, médecins et surveillants), cette cellule a pour mission la communication des mesures barrières et des résultats des enquêtes menées par l'EOH (Équipe Opérationnelle d'Hygiène).

Cet épisode s'est terminé rapidement et sans incident majeur, une réunion de débriefing est programmée le 29 mars prochain.

## Dossier Médical Personnel

### Déploiement du DMP au sein du CH de Saint-Rémy et Nord Franche-Comté

Le DMP va être mis en place sur 9 sites du CH au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2012, avec pour objectif à moyen terme une extension à l'ensemble de l'association.

L'Agence nationale des systèmes d'information partagés de santé (ASIP Santé), chargée de mettre en œuvre le DMP au niveau national, a lancé un appel à projet courant août 2011.

- UIA Matisse
- UIA Vesoul
- CMP Belfort
- CMP Lure
- CMP Luxeuil-les-Bains
- CMP Vesoul

La pédopsychiatrie n'a pu être concernée par le projet car la création de DMP n'est à ce jour possible que pour les assurés sociaux, les ayants-droit sont exclus.

La candidature de l'AHFC, très motivée par cette thématique, a été l'une des 33 retenues parmi les 264 dossiers déposés. C'est aussi le seul établissement en Franche-Comté et l'un des 5 représentants nationaux de la psychiatrie.

L'accès sera sous le contrôle exclusif du patient

L'engagement porte également sur la création de près de 300 DMP lors du dernier mois de l'expérimentation (soit une moyenne de 30 par site).

Pour pouvoir bénéficier du financement associé à l'opération, les candidats sélectionnés se sont engagés à une mise en œuvre sous 6 mois après notification.

Compte tenu de la taille de l'association, 9 structures ont été choisies pour cette première période de déploiement qui court jusqu'en mai 2012 :

- unité Cézanne
- unité Courbet
- unité Magritte

Le projet est en bonne voie de réalisation puisqu'une partie du groupe de travail chargé de la mise en œuvre du DMP <sup>(1)</sup> a déjà été rencontrer les différentes équipes concernées. Les formations nécessaires seront dispensées durant le mois de février.

<sup>(1)</sup> (composé de membres du service informatique, du DIM, de la direction générale, des cellules qualité et communication, du groupe dossier patient...)



# Des missions et des hommes

## Les bureaux des entrées

### Des maillons indispensables dans la « chaîne » de prise en charge globale du patient

Après le point fait dans le précédent numéro du journal d'établissement sur les différentes missions de la Direction des Affaires Financières (DAF), il paraissait judicieux de faire un éclairage plus précis sur le rôle de l'une de ses composantes essentielles : les bureaux des entrées (BDE). Entretiens croisés...

« Chacun s'occupe de ses dossiers de A à Z : accueil physique des patients/accompagnants, saisie des entrées (sur le logiciel Clinicom), programmation et suivi des dossiers pour la prise en charge, facturation des frais de séjour <sup>(1)</sup> jusqu'au suivi du contentieux... »

#### ► Psychiatrie

Les mouvements sont nombreux, notamment pour les pavillons d'entrées (UIA) où l'« on enregistre des entrées tous les jours. »

Les BDE ont eux aussi été impactés par la loi du 5 juillet 2011 : « nous avons beaucoup plus de travail qu'avant pour les soins psychiatriques sans consentement <sup>(1)</sup> » constate Michèle.

#### ► Médico-social

Pour les admissions en structures médico-sociales, le rôle du BDE diffère un peu, il faut notamment établir les contrats de séjour, effectuer des demandes d'aides (APL, APA, Aide sociale)... « Le nombre d'entrées dépendant du nombre de décès, de nombreux dossiers sont sur liste d'attente mais il y a plus de mouvements qu'auparavant dans les EHPAD car beaucoup de personnes y entrent désormais en dernier recours et décèdent donc plus rapidement » explique Maryse.

#### ► Gestion des fonds des patients

Chaque BDE comprend une banque qui « fonctionne comme un compte-dépôt : le tuteur ou la famille (voire le patient/résident lui-même) verse un peu d'argent à cette banque » pour que le patient ou résident puisse ensuite l'utiliser en effectuant un « retrait ». « Les demandes varient en fonction des périodes : elles sont plus importantes à l'approche des fêtes de fin d'année, lors des changements de saison, etc. » détaille Noëlle qui gère la banque du Château (soit 450 comptes et 1 000 à 1 500 € de retraits par jour d'ouverture). Les banques enregistrent aussi des dépôts de bijoux et d'objets de valeur qu'elles restituent aux familles (ou au notaire) après la sortie définitive (ou en cas de décès du patient).

<sup>(1)</sup> La facturation est réalisée à Saint-Rémy pour toute l'AHFC, de même tous les documents relatifs aux soins psychiatriques sans consentement doivent être signés à Saint-Rémy.



BDE de Clairefontaine :  
Émilie Carteret  
& Martine Fremiot

BDE de Saint-Rémy de gauche à droite et de haut en bas :  
Maryse Vauthrin, Christiane Carteret, Noëlle Charlois,  
Marie-Christine Naudenot & Michèle Gaudel



BDE de Bavilliers :  
Sylvie Boulay  
& Ghislaine Berger

BDE d'Héricourt :  
Johanna Vienot

BDE de Montbéliard :  
Sylvie Wittmer  
& Anne-Gaëlle Le Bris

#### ► Quelques chiffres clés :

- 638 lits en psychiatrie et 147 places en hôpitaux de jour,
- 200 lits sur l'USLD et les 3 EHPAD,
- 185 lits sur le FAM et les 3 MAS ;
- 360 entrées en psychiatrie enregistrées en moyenne par mois,
- 50 à 60 dossiers mensuels de soins psychiatriques sans consentement et sur décision du représentant de l'État,
- 80 dossiers d'admission USLD ou EHPAD sur listes d'attente.

Pour remplir leurs différentes missions, les BDE sont amenés à collaborer régulièrement au sein de l'AHFC avec le service comptabilité, les assistants sociaux, les secrétaires médicales... mais aussi avec divers organismes extérieurs : l'ARS, la CPAM, la CAF, le Conseil général, les mairies, les pompes funèbres, les services de mesures de protection, les TGI, etc.

## Le contrôle de gestion à la DAF

Dans le numéro 15 nous évoquions également le rôle du Contrôleur de gestion au sein de l'association, rattaché à la Direction Générale et très lié à la DAF..

Le 16 novembre 2011, Bruno Dubois a intégré la DAF en tant qu'Adjoint de direction, avec pour mission principale le contrôle de gestion. Une réorganisation logique après la prise de fonction en septembre de Luc Bénét, Directeur des Affaires Financières, qui facilite leur collaboration et optimise la réalisation des missions confiées.



# Zoom sur...

## Corentin Damase Nascimento-Crescent

### Un psychiatre nigérien en formation à l'AHFC

*Depuis novembre 2011, le Docteur Corentin Damase Nascimento-Crescent, psychiatre nigérien, a intégré l'AHFC en tant que faisant fonction d'interne.*

Dans le cadre d'une convention d'accueil et de formation pour les candidats au DFMSA (Diplôme de Formation Médicale Spécialisée Approfondie), Monsieur Nascimento-Crescent est affecté jusqu'en avril à l'unité intersectorielle d'admission Matisse ainsi qu'à l'unité Courbet.

Il nous raconte son parcours et les raisons qui l'ont conduit jusqu'à notre association...

#### La Psychiatrie au Niger...

« Au Niger, les maladies mentales font partie des pathologies négligées. En l'absence d'assurance maladie, la prise en charge est onéreuse et incombe aux membres de la famille.



Seuls 2 des 3 hôpitaux nationaux que compte le pays (2 à Niamey, la capitale, et 1 à Zinder, située à plus de 900 km) sont pourvus de service de psychiatrie avec des lits d'hospitalisation et les 5 psychiatres en activité au Niger sont tous en fonction à l'hôpital national de Niamey. Dans les 7 autres régions nous avons des unités de psychiatrie tenues par des Techniciens supérieurs en santé mentale, il s'agit d'Infirmiers Diplômés d'État ayant suivi pendant 3 ans une formation de psychiatrie.

L'activité dans l'ensemble des services de psychiatrie est centrée sur la chimiothérapie et la psychothérapie.

Les prises en charge du type ergothérapie sont rarissimes parce que les structures ne sont pas aménagées et le personnel pas assez qualifié. Pour pallier cette insuffisance institutionnelle, une organisation non gouvernementale nommée ARREMAD (Action pour la Réadaptation et la Réinsertion des Malades Déficieux) a été créée dans le but de :

- mener des soins de proximité pour le bien-être des malades stabilisés,
- créer un village thérapeutique, d'une capacité de 16 lits, qui accueille des malades chroniques stabilisés mais déficitaires en vue d'une réadaptation et d'une réinsertion sociale.

La préparation à la réinsertion se fait sur 12 mois et est centrée essentiellement sur une thérapie occupationnelle à travers des activités de jardinage, menuiserie, élevage, maçonnerie, couture-tricotage et coiffure.

À la fin du séjour, chaque patient retrouve un lieu de travail qui lui est proposé et un suivi régulier est effectué par le service social. »

« Les pathologies peuvent se manifester différemment dans mon pays mais elles sont semblables. C'est plutôt le mode d'hospitalisation qui diffère puisque le malade est forcément hospitalisé avec un accompagnant. La notion d'hospitalisation sans consentement n'existe pas : c'est la famille qui demande l'hospitalisation et le médecin donne son accord, le malade n'arrive jamais de lui-même parce qu'il se sent mal. »

#### Un « séjour très bénéfique »

« J'ai effectué mes études de médecine au Niger, puis de psychiatrie au Bénin et en France (à Saint-Dizier de 2004 à 2006).

Au Niger, je suis psychiatre et notamment chef du service de pédopsychiatrie que j'ai mis en place.



Il n'existe pas de formation continue au Niger et il est recommandé de revenir en France tous les 5 ans pour le DFMSA. C'est l'université de Strasbourg qui centralise les dossiers en la matière et celle de Besançon a retenu mon dossier pour le CH de Saint-Rémy et Nord Franche-Comté.

Ce séjour est très bénéfique, il permet à la fois de se « recycler » et de se « reposer », d'avoir plus de temps pour la réflexion, car au Niger nous sommes peu nombreux et débordés de travail. Nous devons assurer le suivi des patients occupant les 68 lits d'hospitalisation, les consultations des malades orientés par d'autres institutions mais aussi les visites retour puisqu'il n'existe pas de structures type CMP.

En parallèle, nous effectuons des voyages pour représenter la psychiatrie nigérienne. Pour ma part, je suis Président de la Société Nigérienne de Santé Mentale et d'ARREMAD, membre du comité des experts pour la lutte contre le trafic et l'usage des drogues au niveau de la CEDEAO (Communauté Économique Des États de l'Afrique de l'Ouest), expert auprès du Tribunal de Grande Instance Hors Classe de Niamey, enseignant vacataire à l'université... Ma présence ici est l'occasion de rencontrer des psychiatres plus expérimentés, de poser des questions, de prendre le temps de lire, d'assister à des colloques comme celui autour de la périnatalité (lire page 2) qui était très intéressant parce qu'il a apporté des réponses à certains de mes questionnements.

J'ai obtenu l'accord de principe de l'hôpital de Niamey de rester un an de plus en France, je prolongerai donc peut-être mon séjour... »

# Fenêtre sur...

## Dons de vie

### Don de sang & de plasma

 Depuis 2010, l'AHFC organise, avec l'EFS et l'Amicale des donneurs de sang de Saint-Rémy des collectes de sang et de plasma sur le site de Saint-Rémy. Une démarche qui continue de se développer en 2012.

En 2011, trois journées ont eu lieu et ont permis de réaliser 194 prélèvements de sang et 40 de plasma. 40 est aussi le nombre de nouveaux donneurs qui se sont manifestés cette année.

Des chiffres très encourageants qui ont permis de programmer quatre collectes pour l'année 2012 (la 1<sup>ère</sup> aura lieu le 13 mars).  
Merci à ceux qui se sont mobilisés et continuent de le faire !

### Don d'organes & de tissus



Suite à l'engagement pris dans le cadre de la certification V 2010, l'AHFC a organisé en 2011 deux sessions d'information sur le don d'organes.

La première journée de sensibilisation qui a eu lieu le 29 novembre à Saint-Rémy avec l'intervention du médecin référent et de l'infirmière coordinatrice du Réseau Franc-Comtois des Prélèvements d'Organes et Tissus (CHU de Besançon) a réuni 30 participants (*ci-dessous*). Le 1<sup>er</sup> décembre, ils étaient 16 à participer à la session animée à Bavilliers par des intervenants du CHBM.



Ces journées ont permis à tous de mieux comprendre en quoi consiste le don d'organes et de tissus, quel est le cadre légal, comment se déroule un prélèvement... de répondre à de multiples questions mais aussi de rassurer en mettant fin à certaines fausses idées reçues. Des informations utiles que les personnels pourront également communiquer aux patients et à leurs familles si nécessaire. La conclusion essentielle étant que la meilleure façon de faire respecter ses choix est de les formuler et notamment d'en parler à son entourage.

### Groupe de travail « Éco-gestes »...

Créé en septembre 2011, ce groupe travaille notamment à une politique de communication dynamique pour encourager chacun aux gestes simples et quotidiens en faveur de l'environnement. Les 1<sup>ères</sup> affiches qu'ils ont imaginées vous éclaireront bientôt... !



## Ils partent en retraite

- Janine Barbier, aide-soignante, unité Villon
- Arlette Bouerat, aide-soignante, unité Villon
- Dominique Collardey, aide-soignante, MAS Amboise
- Simone Cuby, aide-soignante, FAM Le Village des Hauts Prés
- Geneviève Garret, infirmière, Cheverny
- Marie-Claude Georges, agent hôtelier spécialisé, cafétéria Le Relais des Amis
- Nicole Hard, psychomotricienne, MAS Le Village Vert du Breuil
- Marie-Claude Mauvais, agent hôtelier spécialisé, EHPAD La Chênaie
- Colette Mercier, infirmière, unité De Vinci
- Marie-Claude Poirson, infirmière, CPG Héricourt
- Bernard Tassard, aide-soignant, UIA Matisse
- Francette Very, aide médico-psychologique, HJA Valentigney

## Don de jours de repos entre collègues

### L'AHFC, précurseur en la matière...

« Pour aider les parents d'enfants gravement malades », l'Assemblée Nationale vient d'adopter une proposition de loi encadrant le don de jours de repos entre collègues...

Début 2011, à la demande du syndicat FO, la direction de notre établissement a travaillé à l'élaboration d'un protocole d'accord interne sur l'une des structures de l'AHFC pour le transfert de RTT ou de congés au profit d'un salarié dont un proche était en fin de vie. Cet accord a été ratifié par la direction et tous les syndicats de l'AHFC le 12 décembre dernier pour une durée expérimentale d'un an.

« Basé sur une initiative solidaire », le don de jours de repos repose bien entendu « sur une démarche volontaire ».

L'arrivée de ce nouveau texte de loi devrait permettre d'étendre ce dispositif à l'ensemble de l'association.

### À LA CROISÉE, journal de l'AHFC

**Directeur de la publication :** Jean-Pierre Michel

**Directeur de la rédaction :** Didier Faye

**Rédaction en chef et mise en page :** Christelle Thomas

**Comité de rédaction :** Dr Catherine Baldi, Marie-Pierre Biot, Emmanuel Chabert, Cécile Huot, Dr Hafedh Limam, Fabienne Mercy, Arnaud Remond, Sandrine Tisserand

**Ont collaboré :** Dominique Clément, Fabienne Oberlaender, Dr Michel Tisserand

**Comité de relecture :** Lorette Houser, Emmanuelle Léonard, Philippe Marcel, Dr Bruno Richelet, Françoise Witschi-Bettan

**Impression et routage :** atelier thérapeutique de Lure

1 700 exemplaires